

**دور تفعيل الابداع على الأداء المالي للسلع الكهربائية المصرية
" دراسة ميدانية "**

اعداد الباحث / محمد احمد منصور محمد

تحت اشراف

د/ رانيا حمدي الطويل

مدرس إدارة الأعمال

كلية التجارة – جامعة قناة السويس

أ.د / عبد العاطي لاشين محمد

أستاذ الإدارة المالية والاستثمار

كلية التجارة – جامعة السويس

الملخص :

هدفت الدراسة إلى التعرف على مدى وجود تأثير للابتكار والإبداع على الأداء المالي لشركات الأجهزة الكهربائية ، وقد تم جمع البيانات عن طريق استبانة مصممة لهذا الغرض، واعتمد الباحث على المنهج الوصفي التحليلي بهدف جمع البيانات وتحليلها واختبار الفروض، وقد استخدم الباحث أسلوب قائمة الاستقصاء في جمع البيانات، حيث تم قياس الإبداع عن طريق (الاصالة – الطلقـة – الحساسية للمشكلات)، بينما تم قياس الأداء المالي عن طريق (إجمالي الربحية – إجمالي المبيعات – العائد على الأصول – العائد على حقوق الملكية) خلصت الدراسة الى وجود علاقة ذات دلالة إحصائية بين القدرة على الابتكار والإبداع وجميع ابعادها مع الأداء المالي للشركات محل الدراسة.

الكلمات المفتاحية: الابتكار – الإبداع - الأداء المالي.

Abstract:

The study aimed to identify the extent of the impact of innovation and creativity on the financial performance of household electrical appliance companies during the period from (2011-2022). The sample size reached 354 individuals (employees and administrators), and the administrators are represented by department

directors and department heads in 6 factories. For home electrical appliance companies, the data was collected through a questionnaire designed for this purpose, and the researcher relied on the descriptive analytical approach with the aim of collecting data, analyzing it, and testing hypotheses. The researcher used the survey list method in collecting data, where creativity and innovation were measured using (originality - fluency - Sensitivity to problems) while financial performance was measured by (total profitability - total sales - return on assets - return on equity). The study concluded that there is a statistically significant relationship between the ability to innovate and create and all its dimensions with the financial performance of the companies under study.

Keywords :

Innovation - creativity - financial performance.

مقدمة:

أصبحت بيئه الأعمال المعاصرة تتعرض أغلب الشركات إلى مجموعة من الضغوط التنافسية، أن نجاح الشركات يمكن تفسيره إلى حد كبير من خلال الابتكارات والإبداعات حيث يعد الإنفاق على الابحاث والتطويرات وتطبيقات براءات الاختراع من العوامل ذات الصلة التي تؤثر على القيمة السوقية للشركات ، ويجب على الشركة تطوير منتجاتها باستمرار من أجل تلبية احتياجات ورغبات العملاء المتغيرة باستمرار، وتعظيم أهدافها المحددة وينظر ذلك في ادائها المالي في مؤشرات مثل حجم المبيعات وحصة السوق والربحية حيث يوفر الابتكار والإبداع في المنتجات حماية محتملة لشركة من تهديدات السوق والمنافسين (Ngure , et al,2017,pp166-178.)

أولاً: الدراسات السابقة :

أ- الدراسات التي تناولت الأداء المالي :

إختبرت دراسة (على، نهى زكي، 2022) العلاقة التأثيرية بين معدل النمو المستدام، وبين الأداء المالي والتشغيلي للشركات، وذلك بالتطبيق على عينة من الشركات غير المالية المقيدة ببورصة الأوراق المالية المصرية خلال الفترة من ٢٠١٧ - ٢٠٢١، توصلت الدراسة لوجود تأثير إيجابي ومحظوظ لمعدل النمو المستدام من جهة، وعلى بعض مؤشرات الأداء المالي والتشغيلي منفردة، تحديداً على (معدل العائد على الأصول، معدل دوران الأصول، ربحية السهم، والقيمة الدفترية للسهم) من جهة أخرى، فضلاً عن وجود تأثير سلبي ومحظوظ لذلك المعدل، أيضاً على كل من نسبة الرفع المالي، ونسبة السيولة، الأمر الذي يؤيد التأثير الإيجابي لمعدل النمو المستدام على مؤشرات الأداء المالي والتشغيلي.

وفي دراسة عملت (Adamkaite, J, et al., 2023) بتحليل العلاقة بين أنشطة المسؤولية الاجتماعية والأداء المالي بالتطبيق على قطاع الطاقة بدولة ليتوانيا حيث شملت الدراسة تسع شركات عاملة في قطاع الطاقة، وتم استخدام العائد على حقوق الملكية والعائد على الأصول لقياس المتغير التابع بينما تم استخدام حجم الشركة ونسبة المخاطر لقياس متغيرات الحكم، وتم اختيار فترة خمس سنوات لتطبيق الدراسة من (٢٠١٦-٢٠٢٠)، وتوصلت نتائج الدراسة إلى وجود علاقة حيادية بين المسؤولية الاجتماعية للشركات والأداء المالي خلال الفترة من (٢٠١٦-٢٠٢٠).

هدفت الدراسة (Barak, M., & Sharma, R. K, 2023) إلى التتحقق من تأثير رأس المال الفكري على الأداء المالي المستدام لبنوك القطاع الخاص في الهند، تم جمع البيانات من ١٧ بنكاً بين عامي ٢٠١٠ و ٢٠٢١ باستخدام (Prowessiq CMIE) وتقاريرهم المالية السنوية، لتقدير الطرق التي يؤثر بها رأس المال الفكري على الأداء المالي المستدام، تم استخدام رأس المال البشري ورأس المال المستخدم ورأس المال الهيكلي ورأس المال العائقي كعوامل مستقلة إلى جانب ثلاثة متغيرات

تحكم (الرافعة المالية والحجم والناتج المحلي الإجمالي)، والعائد على رأس المال المستخدم ، والعائد على حقوق الملكية ، والتي استخدمت كمتغيرات تابعة، وتوصلت نتائج الدراسة إلى أن رأس المال الهيكلی ورأس المال العلائقی لديهما علاقة واضحة وذات دلالة إحصائية مع العائد على رأس المال المستخدم.

بـ- الدراسات التي تناولت الابداع :

في دراسة ميدانية اختبرت (الطوبل، رانيا حمدي، ٢٠١٠) أثر التسويق الداخلي على التوجه الابتكاري لدى العاملين في قطاع الاتصالات في مصر وقد اعتمدت الباحثة على المقابلات الشخصية وقوائم الاستقصاء في جمع البيانات الازمة لدراسة من الشركات محل البحث حيث تكونت عينة الدراسة من (٣٤) مفردة من العاملين في شركة المصرية للاتصالات وشركة فودافون وموبنيل، ولقد توصلت الدراسة إلى وجود علاقة ارتباط معنوية طردية بين التسويق الداخلي والتوجه الإبتكاري بالنسبة للعاملين بالشركة المصرية للاتصالات وشركات المحمول، بينما أظهرت النتائج عدم وجود علاقة ارتباط معنوية بين التسويق الداخلي والتوجه الإبتكاري بالنسبة بالشركة المصرية للاتصالات وشركات المحمول.

وفي البحث هدفت (جامعة، نجلاء حسن، ٢٠١٨) إلى التعرف على دور الذكاء الاجتماعي في تحقيق الإبداع الإداري بهيئة قناة السويس، من خلال تسلط الضوء على (فهم الآخرين، التواصل الاجتماعي، التعامل مع الآخرين، الاستجابة للأخرين) وعلاقتها بالإبداع الإداري، وقد تم صياغة فرض رئيسي ينبع منه أربع فروض فرعية وتساؤل رئيسي يغطي جوانب البحث، وقد تم تصميم استبيان وتم توزيعه على عينة عشوائية طبقية من العاملين بالهيئة بلغت عددها (٣٠٣) ، وقد توصلت الدراسة إلى وجود أثر ذو دلالة إحصائية لأبعاد الذكاء الاجتماعي (التعامل مع الآخرين، التواصل الاجتماعي، فهم الآخرين، الاستجابة للأخرين) على تحقيق الإبداع الإداري بهيئة قناة السويس.

هدفت دراسة (عبدالواحد، وائل عبدالسلام، ٢٠٢٢) إلى التعرف دور إدارة الجودة الشاملة في تعزيز الإبداع الإداري بالتطبيق على شركات الشحن والتغليف بمحافظة دمياط، وقد تم استخدام المنهج الوصفي التحليلي وذلك من خلال تصميم استبانة استخدمت لجمع البيانات اللازمة من أفراد عينة والبالغ عددهم (١٢٢) مفردة، وتم استخدام تحليل الانحدار المتعدد المتدرج لاختبار فرضيات الدراسة، وقد توصلت الدراسة أن شركات الشحن والتغليف بمحافظة دمياط تهم بدرجات متفاوتة بشكل عام بتطبيق كافة أبعاد إدارة الجودة الشاملة، كما أوضحت النتائج وجود أثراً جزئياً لإدارة الجودة الشاملة مجتمعه (التزام ودعم الإدارة العليا، التركيز على المستهلكين، مشاركة وتمكين العاملين، اتخاذ القرارات بناء على الحقائق) في تعزيز الإبداع الإداري لشركات الشحن والتغليف بمحافظة دمياط.

جـ الدراسات التي تناولت العلاقة بين الابداع والأداء المالي :

وهدفت دراسة (الماطوني، عادل عبد الله، ٢٠١٨) إلى بيان دور الإبداع في تحسين مؤشرات الأداء المالي والتشغيلي في الشركات المساهمة العامة المدرجة في البورصة عمان، وتم الاعتماد على عينة مكونة من (٤١) شركة أردنية مساهمة عامة من أصل مجتمع الدراسة والذي يبلغ عدد (٢١٢) شركة، أي ما نسبته ٣٦٪ من حجم المجتمع الكلي للدراسة، وذلك من الفترة (٢٠١٦-٢٠١٢)، وتوصلت الدراسة إلى وجود اهتمام الشركات الأردنية بالإبداع الأمر الذي أثر إيجاباً على تحسين مؤشرات الأداء المالية .

وفي دراسة تهدف إلى تحديد (Ameen, Ali, 2020) تأثير مستوى الابتكار سواء في المنتج أو في أساليب تصنيع المنتجات أو حتى الطرق الإدارية) على الأداء المالي للمنظمات داخل موانئ دبي العالمية، حيث استخدمت الدراسة استبيان ، وقد أشارت النتائج إلى أنه كلما أدخل DP World منتجات وخدمات جديدة وقام بالتنوع في المنتج ليناسب احتياجات العملاء لن تكون هناك مشكلة في تمويل برامج جديدة مختلفة وتحسين الأداء المالي للشركة بصفة عامة، يشير هذا إلى أنه كلما كانت

المنظمة أكثر ابتكاراً كلما كان ذلك أفضل في تحقيق الأداء المالي الأعلى للمنظمة ، وقد توصلت هذه الدراسة معرفة قيمة إلى مجال القطاع العام في الإمارات وأن الابتكار التنظيمي يلعب دوراً في مساعدة المنظمات على تحسين الأداء المالي والتنافس للبقاء على قيد الحياة.

د- التعليق على الدراسات السابقة والجوة البحثية :

اتفقت دراسة كلاً من دراسة (الماطونى، عبد الله ٢٠١٨،) ودراسة (Ameen, 2020) أن الابتكار التنظيمي يلعب دوراً في مساعدة المنظمات على تحسين الأداء المالي والتنافس للبقاء على قيد الحياة، أنه كلما كانت المنظمة أكثر ابتكاراً وأبداعاً كلما كان ذلك أفضل في تحقيق الأداء المالي افضل للمنظمة،
الجوة البحثية :

يمكن للباحث توضيح الفجوة البحثية بين الدراسات السابقة والدراسة الحالية من خلال ما يلي :

معظم الدراسات السابقة التي تربط بين متغير الابتكار والإبداع كمتغير مستقل، وبين متغير الأداء المالي كمتغير تابع طبقت في مجالات مختلفة مثل (قطاع الاتصالات، الشركات المدرجة في البورصة)، أما البحث الحالي يتم التطبيق على قطاع السلع الكهربائية، مساهمة نتائج الدراسة الحالية في ترشيد القرارات الإدارية، ودعم وتنمية الاقتصاد المصري، وأثراء وأضافه للمعرفة في هذا المجال.

ثانياً : الدراسة الاستطلاعية:

المرحلة الأولى: الدراسة الثانوية: وفي استعراض لتطور مكانة مصر التنافسية، نجد أن الترتيب التنافسي لاقتصاد مصر خلال الفترة بين (٢٠٠٩ الى ٢٠١٩) وصل إلى أفضل مستوى له (٧٠) في عام(٢٠٠٩) وأدنى مستوى له(١١٥) في عام (٢٠١٦)، (WEF,2022) وهذا ما قد يفسر التراجع ترتيب (ج.م.ع) عالمياً في مؤشر الابتكار العالمي حيث منذ عام (٢٠٠٩) وحتى العام(٢٠٢٢)، (WIPO,2022) يتراجع ترتيبها عاماً بعد عام، كما توجد عوامل أخرى أدت في مجملها إلى تراجع قدرة مصر

التنافسية تتمثل في ضعف حجم الصادرات المصرية مقارنة بحجم الواردات من الأجهزة الكهربائية، يتضح إن هناك تذبذب في الأداء المالي ما بين ارتفاع وانخفاض.

المرحلة الثانية: الدراسة الميدانية: أسفرت نتيجة المقابلات الشخصية عن الآتي: أن بعض مديري الإدارات ورؤساء الوحدات والأقسام بالشركات الآتية: (فريش الـيكتريك للأجهزة المنزلية - كريازى الصناعة للأجهزة الكهربائية) يعتقدون أن شركتهم تطبق أفضل الأساليب المتاحة في عملية الإنتاج حيث تقوم الشركة بإجراء البحث والتطوير بشكل مستمر بهدف تحسين المنتجات أو الخدمات، بينما كانت إجابات البعض الآخر من مديري الإدارات رؤساء الوحدات والأقسام خلاف ذلك في الشركات الآتية: بيراميدز للأجهزة الإلكترونية - شركة أرب تك للصناعات الكهربائية - شركة بيراميدز للأجهزة الإلكترونية، أن شركتهم لا تبتكر في تصميم المنتجات وذلك لأنها تعتمد على استيراد الأجزاء الأساسية للمنتجات من الخارج، ثم تقوم بتجميع تلك الأجزاء، أنها من الممكن أن تبتكر في العمليات أو المراحل الإنتاجية التقليل عددها ولقليل التكاليف الإنتاجية.

ثالثاً: مشكلة الدراسة:

إن زيادة المنافسة بين المنظمات أدت لزيادة أهمية الابتكار والإبداع، حيث أصبحت المنظمات التي لا تعطي أهمية لاستحداث منتجات وخدمات جديدة وتسييقها بشكل فعال مهددة بخطر الزوال، وعلى الرغم أن (ج. م. ع) غير مصنفة دولياً كأحد الدول المنتجة للصناعات الهندسية، إلا أنه تتوافر لها في مصر الكثير من المقومات الرئيسية للأداء الجيد كقطاع صناعي، تشمل هذه المقومات ضمن ما تشمل الميزة النسبية الكامنة فيها لإنتاج العديد من المنتجات، وبمبعث الميزة النسبية الكثير من العوامل من أهمها الفرص المتاحة لتسويق هذه المنتجات في أسواق الشرق الأوسط وأفريقيا وارتفاع نسبة المكون المحلي في صناعة الأجهزة الكهربائية والتي تصل في بعض منتجات إلى ٧٥% فأكثر، واستناداً على ما سبق ومن خلال الاطلاع على الدراسات السابقة والدراسة الاستطلاعية فإن الباحث يرى أن مشكلة الدراسة تتمثل

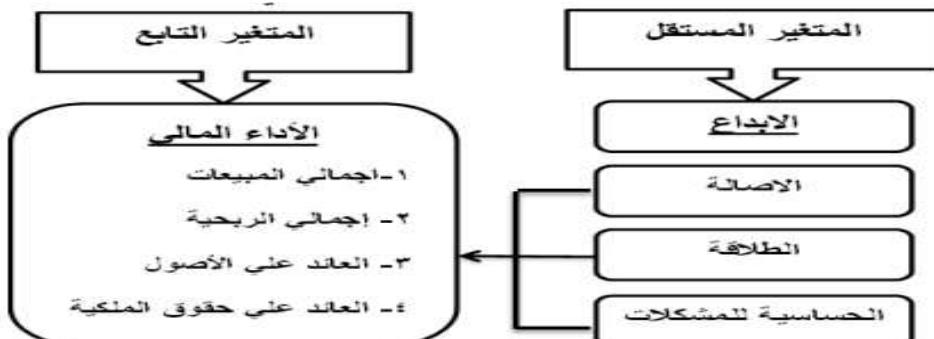
في وجود انخفاض معدل الأداء المالي في القطاع السلع الكهربائية المصرية وأنه يمكن معالجة هذا الانخفاض من خلال القيام بتحسين القدرة الإبداعية، ومن هنا يمكن تحديد مشكلة الدراسة في السؤال التالي: ما واقع تأثير القدرة على الإبداع على الأداء المالي؟

ويتفرع منه التساؤل التالي :

- ١ - ما هو دور (الاصالة – الطلاقة – الحساسية للمشكلات) على الأداء المالي في قطاع السلع الكهربائية المصرية؟
- ٢ - التوصل الى مجموعة من النتائج والتوصيات التي ممكن أن تقييد القيادات الإدارية لدى شركات الأجهزة الكهربائية المصرية.

رابعاً: متغيرات الدراسة:

يمكن توضيح العلاقة بين المتغيرات الم ستقلة والتابعة بالشكل التالي:



المصدر: من إعداد الباحث.

الشكل رقم (١) نموذج متغيرات البحث " العلاقة بين المتغيرات المستقلة والتابعة "

خامساً: فرض البحث : في ضوء مشكلة البحث وأهدافه، يمكن صياغة فرض الدراسة كما يلى:

توجد علاقة ذات دلالة احصائية بين الإبداع وابعاده (الاصالة – الطلاقة – الحساسية للمشكلات) والأداء المالي في قطاع السلع الكهربائية المصرية.

سادساً: أهداف الدراسة :

الهدف الرئيسي هو بيان دور الابداع في تعزيز الأداء المالي في قطاع السلع الكهربائية المصرية ، وينتبق منه الهدف الفرعى التالي:

١- التعرف على دور (الاصالة – الطلاقة - الحساسية للمشكلات) على الأداء المالي في قطاع السلع الكهربائية المصرية.

سابعاً: أهمية الدراسة:

أ- **الأهمية بالنسبة للباحث**: يعتبر البحث بمثابة إسهاماً في إثراء فكر الباحث، وزيادة معرفته بالقدرة على الابتكار والابداع وأثرها على الأداء المالي على قطاع السلع الكهربائية المنزلية.

ب- **الأهمية الأكademية**: تكتسب الدراسة أحد جوانب أهميتها من أهمية الميدان أو القطاع التطبيقي، ذلك لأن القطاع الصناعي من أوسع وأكثر المنظمات حجما وثقلًا في الاقتصاد المصري.

ج- **الأهمية التطبيقية**: محاولة قياس العلاقة والارتباط بين متغيرات الدراسة الرئيسية والفرعية، تقديم مجموعة من التوصيات التي تساعد الشركات محل الدراسة.

ثامناً: حدود البحث : يتم إجراء هذا البحث في إطار الحدود التالية:

أ- **الحدود المكانية**: قطاع صناعة الأجهزة الكهربائية ويشمل (٦ مصانع) لأنها تمتلك كمية كثيفة من العمالة بالنسبة للمصانع الأخرى.

ب- **وحدة المعاينة** : اقتصرت على جميع العاملين المتواجدين في مصانع الأجهزة الكهربائية وقت إجراء الدراسة (إداريين ، عاملين تنفيذين) .

ج- **الحدود الزمنية** : تم تجميع البيانات الأولية لتحليل دور الابداع على الأداء المالي لمصانع الكهربائية .

تاسعاً: الإطار النظري للبحث :

١-١ : مفهوم الأداء المالي:

حيث يوضح (Batchimeg,2017,p22) إن أداء الشركة هو قياس ما تم تحقيقه من قبل شركة لفترة زمنية محددة، ويكون الغرض من القياس هو الحصول على معلومات تتعلق بتدفق الأموال ومدى استخدامها بكفاءة وفاعلية، وايضاً تساعد المعلومات الخاصة بالأداء المديرين على اتخاذ القرار الأفضل للشركة، ويرى (Fatihudin & Mochamad,2018,pp553-557) أن الأداء المالي هو الحالة المالية للشركة على مدى فترة معينة تشمل جمع واستخدام الأموال التي تقاس بعدها مؤشرات لنسبة كفاية رأس المال والسيولة والرافعة المالية والملاعة والربحية، من خلال التعريفات السابقة يمكن تحديد مفهوم الأداء المالي باعتباره مؤشر على مدى قدرة المنظمة في إدارة موارداتها وتحقيق ربحية ونمو واستدامة وتلبية تطلعات أصحاب المصالح ومواجهة التحديات والفرص وتحسين قيمتها في السوق.

٢-١ : أهمية قياس الأداء المالي:

بعد الأداء مفهوماً مهماً وجوهرياً بالنسبة للشركات بشكل عام، فهو القاسم المشترك بجميع الجهد المبذولة من قبل الإدارة والعاملين، فالأداء يعد من العمليات الإدارية الأساسية التي يمكن من خلالها تطوير تلك الشركات والارتقاء بها، بالإضافة إلى ما تتضمنه تلك العملية من فحص دقيق وتحليل السياسات والممارسات المتبعة من تخطيط وتنظيم ورقابة وتقدير وقيادة واعية وموارد بشرية ومادية وثقافة تنظيمية(الذبياني، منى سليمان، ٢٠٢٠، ص ٥٢).

٣-١: المقاييس المستخدمة لقياس الأداء المالي:

أ- العائد على الأصول (ROA): يعتبر مؤشر يقيس مدى ربحية الشركة نسبة إلى إجمالي أصولها، ويعطي العائد على الأصول فكرة عن مدى كفاءة الإدارة في استخدام أصولها لتحقيق الأرباح، ويتم احتساب العائد على الأصول بقسمة أرباح الشركة السنوية على إجمالي أصولها بالنسبة المئوية، كثيراً ما يشار إلى

الائد على الأصول باسم العائد على الاستثمار صيغة العائد على الأصول هي (Kamruzzaman, M, 2019, p51).

بـ-معدل النمو المستدام (SGR): يعرف بأنه "الحد الأقصى لنمو المبيعات الذي يمكن للشركة تحقيقه دون إصدار أسهم جديدة أو تغيير سياستها التشغيلية (يظل هامش أرباح التشغيل ودوران رأس المال كما هو أو سياسة التمويل، ونسبة الأسهم ونسبة توزيعات الأرباح النزلاء هي نفسها) (Kijewska, 2016, pp 139-142.)

جـ-الائد على حقوق الملكية (ROE): وهو يقارن بين صافي الربح بعد الضرائب مع حقوق المساهمين التي استثمرها المساهمون في الشركة، هذه النسبة تستخدم لقياس مقدار النسبة المئوية للأرباح المحققة من حقوق المستثمرين، اي مقدار الربح الصافي الذي يتحصل عليه المستثمرين من الاستثمار في الشركة محل القياس ، وهذه النسبة تعتبر مقياس لمدى كفاءة الإدارة في توظيف أموال المساهمين(Van Horne&Wachowiz, 2005 ، p150).

٤- المفاهيم الأساسية للابداع: هناك العديد من التعريفات للابداع، حيث يعرف الابداع (Heinemmyer, 2014,p4) بانها عملية توليد الأفكار لتطوير وإدخال طرق جديدة ومحسنة لفعل الأشياء، بينما يعرفها(جاد الرب، ٢٠١٥ ، ص ١٠٤) البراعة والتخييل لخلق منهج جديد للأشياء وايجاد الحلول الفريدة لمشكلات، ويعرفها الباحث عملية عقلية تفاعلية تتمحور حول ايجاد افكار واعادة صياغتها بطريقة تتميز بالجدة والتميز والحداثة والأصالة .

٥- عناصر الابداع الإداري:- يتفق معظم الباحثين على القدرات المميزة للشخصية المبدعة التي تتشكل العناصر الأساسية للأبداع الإداري وهي التي توقف وراء التفكير المبدع لدى الأفراد وتشير معظم الدراسات على أنه يتكون من عدة عناصر أساسية (نساني، ٢٠٠٨، ص ٧٤) ومن أهمها:-

أـ. الأصالة: يرى (عبدالباري، ٢٠١٧، ص ٣٢٠) أن الأصالة تعد قدرة الشخص على توليد أفكار جديدة لم يسبق اليها أحد أو بمعنى آخر انتاج ما هو

غير مالوف من الأفكار والحلول، وكلما قلت درجة شيوع الفكرة زادت أصالتها، وأضاف (يس، ٢٠١٩، ص ص ٦٠١ - ٧١٨) أنها القدرة على انتاج الحلول الجديدة والنادرة وغير المرتبطة بتكرار أفكار سابقة وتعتبر الأصلالة من أهم القدرات المكونة لتفكير الإبداعي.

بـ- **الطلقة**: - يعرفها (خير الله ، ٢٠٠٩ ، ص ١٠) انها تعد قدرة الشخص علي انتاج كمية كبيرة من الأفكار تفوق المتوسط العام في غضون فترة زمنية محددة، ويضيف (يس، ٢٠١٩) أن الطلقة تعني غزارة الأفكار من حيث الوفرة والتتنوع، كما يمكن تقدير أهمية الطلقة لأحد عناصر الابداع لكونها المحرك الرئيسي للوصول لحل المشكلات من خلال اقتراح الأفكار الجديدة.

جـ- **الحساسية للمشكلات**: -يري (عبدالباري، ٢٠١٧) أن هذا العنصر أهم عناصر التفكير الابداعي ، ويعني الإحساس بالمشكلة ورؤيتها رؤية واضحة، وتحديدتها تحديداً دقيقاً، والتعرف على حجمها وجوانبها وأبعادها وآثارها، فإن التشبع بالمشكلة هو الذي يوحي بالإبداع.

٦- تحليل العلاقة بين الإبداع والابتكار والأداء المالي:

تؤدي الابتكارات والإبداعات في عمليات التصنيع والإنتاج إلى تحسين الأداء المالي للشركة، مما يسمح للشركة بسد الفجوات في الطلب وزيادة حصتها في السوق ويؤدي الإبداع العمليات بدوره إلى تعزيز المكاسب في الإنتاجية ويتبع خفض التكلفة من خلال تنفيذ تحسينات في عملية الإنتاج، ينعكس ذلك في بعض المؤشرات مثل نمو الإيرادات وحصة السوق من ناحية أخرى، يؤدي ابداع العمليات إلى زيادة الإنتاجية وخفض تكاليف الإنتاج، مما يعزز نمو أرباح الشركة، واثبتت الدراسات تأثيراً إيجابياً للأداء الابداع على الأداء المالي للشركة(Paula, at el.,2018, P7) حيث، ناقشت حالات الابتكارات الخلاقة مثل تلك التي قدمتها العديد من الشركات مثل أمازون وجوجل ونتليكس وأوبر أهمية العلاقة مع العملاء والموردين ونجاح الإبداعات في تحسين أداء الشركات (Rajapathirana, R. J., & Hui, Y,2018,44-55) وحيث هناك العديد من الدراسات التي تؤكد على علاقة بين والإبداع والأداء المالي للشركات.

عاشرًاً: الدراسة الميدانية واختبار فروض الدراسة :

١-١ : اختبار صدق وثبات قائمة الاستقصاء: لقياس ثبات فرات وأبعاد قائمة الاستقصاء، وتقييم مدى اعتمادية العبارات التي تقيس كل متغير من متغيرات الدراسة، وكانت النتائج كما في الجدول التالي:

جدول رقم (١) معاملات ألفا لأبعاد الدراسة

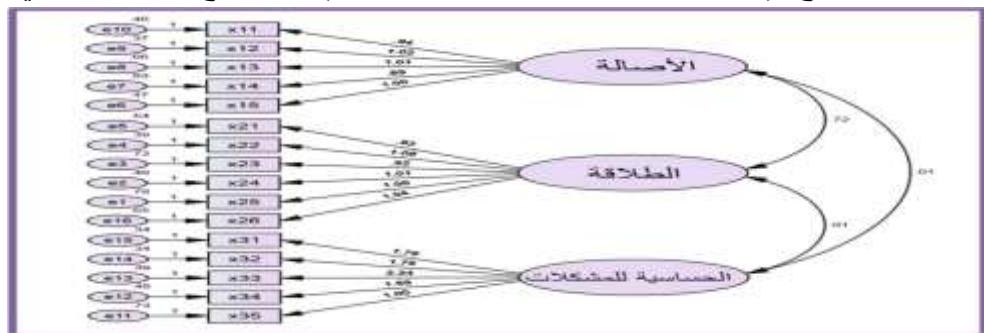
| معامل ألفا كرونباخ | عدد العبارات | أبعاد الدراسة كرونباخ | |
|--------------------|--------------|-------------------------------|--------------|
| .882 | 16 | المتغير المستقل: الابداع | |
| .874 | 5 | الأصلية | البعد الاول |
| .874 | 6 | الطلاق | البعد الثاني |
| .756 | 5 | الحساسية للمشكلات | البعد الثالث |
| .937 | 7 | المتغير التابع: الاداء المالي | |
| .928 | 23 | المقياس ككل | |

المصدر: من إعداد الباحث بالإعتماد على نتائج التحليل الإحصائي SPSS.

- ٢- التحليل العاملی، التوكیدی لأبعاد الدراسة:-

١) التحليل العاملی التوکیدی لابعد محور الابداع: الشكل البياني لنموذج التحليل العاملی التوکیدی

لابعد الابداع: (الأصلة، الطلاقة ، الحساسية للمشكلات) كما يتضح من الشكل التالي:



شكل رقم (2) التحليل العاملی التوكیدي لابعاد (الابداع)

نستنتج من الشكل: درجة تأثر او تشبع ابعاد الابداع: (الاصالة، الطلاقة، الحساسية للمشكلات) بكل عبارة من العبارات المعبرة عنهم، حيث تعبر كل قيمة عن درجة تشبع البعد بهذه العبارة.

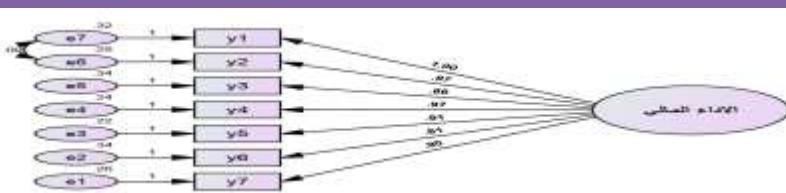
جدول رقم (2) مؤشرات جودة المطابقة لابعاد محور الابداع

| Measure | Fit Indices | Threshold Values |
|---------|-------------|------------------|
| CMIN | 287.730 | ---- |
| DF | 101 | ---- |
| CMIN/DF | 2.849 | Less than 5 |
| GFI | .907 | 0.90 and above |
| AGFI | .875 | 0.90 and above |
| CFI | .934 | 0.90 and above |
| TLI | .922 | 0.90 and above |
| NFI | .903 | 0.90 and above |
| RMSEA | .072 | Less than 0.08 |

المصدر: من إعداد الباحث استناداً إلى نتائج برنامج التحليل الإحصائي AMOS.

نلاحظ من الجدول: صدق نموذج القياس وحسن مطابقته لبيانات عينة الدراسة ويستدل من نتائج التحليل السابقة على ان هناك علاقة بين ابعاد الابداع: (الاصالة، الطلاقة، الحساسية للمشكلات) وبين المتغيرات المشاهدة لهما.

٢) التحليل العاملی التوكیدی لمحور الاداء المالي: الشكل البياني لنموذج التحليل العاملی التوكیدی لمحور الاداء المالي والعلاقة بينه وبين المتغيرات المشاهدة له كما يتضح من الشكل التالي:



شكل رقم (3) التحليل العاملی التوكیدی لمحور (الاداء المالي)

ويمكن تلخيص أهم نتائج مؤشرات جودة المطابقة للنموذج المقترن لهذا المحور كما في الجدول التالي:

جدول رقم (3) مؤشرات جودة المطابقة

| Measure | Fit Indices | Threshold Values |
|---------|-------------|------------------|
| CMIN | 40.685 | ---- |
| DF | 13 | ---- |
| CMIN/DF | 3.130 | Less than 5 |
| GFI | .971 | 0.90 and above |
| AGFI | .937 | 0.90 and above |
| CFI | .986 | 0.90 and above |
| TLI | .977 | 0.90 and above |
| NFI | .979 | 0.90 and above |
| RMSEA | .078 | Less than 0.08 |

المصدر: من إعداد الباحث استناداً إلى نتائج برنامج التحليل الإحصائي AMOS.

ويستدل من نتائج التحليل السابقة على أن هناك علاقة بين محور الاداء المالي وبين المتغيرات المشاهدة له، وان النموذج مطابق لبيانات العينة مما يؤكّد على صدق نموذج قياس هذا المحور.

خامساً: الاحصاءات الوصفية لأبعاد الدراسة (الاحصاءات الوصفية لأبعاد محور الابداع):-

1. التحليل الوصفي لبعد الاصالة: وذلك من خلال حساب الوسط الحسابي والانحراف المعياري معامل الاختلاف والأهمية النسبية و اختبار T-Test كما يلي:

جدول(4) الإحصاءات الوصفية لعبارات بعد الاصالة

| م | العبارات | الوسط الحسابي | الانحراف المعياري | معامل الاختلاف | الاهمية النسبية | اختبار T-Test | مستوى المعنوية |
|---|---|---------------|-------------------|----------------|-----------------|---------------|----------------|
| 1 | تزيد الشركة القدرة لدى العاملين على تقديم أكثر من فكرة خلال فترة زمنية قصيرة. | 3.90 | 1.067 | 0.274 | 3.39 | 15.897 | .000 |
| 2 | تشجع الشركة العاملين على انجاز العمل بأساليب متعددة. | 3.84 | 1.115 | 0.290 | 3.26 | 14.200 | .000 |
| 3 | تعمل الشركة على تنمية قدرات العاملين الإبداعية. | 3.24 | 1.229 | 0.379 | 2.31 | 3.719 | .000 |
| 4 | تشجع الشركة العاملين على تقديم أفكار جديدة لإتمام المهام بطريقة ابداعية. | 3.49 | 1.224 | 0.351 | 2.86 | 7.602 | .000 |
| 5 | تنمي الشركة القدرة لدى العاملين على الاقناع. | 3.77 | 1.143 | 0.303 | 3.17 | 12.650 | .000 |
| | بعد الاصالة | 3.6497 | .94411 | 0.259 | --- | 12.948 | .000 |

المصدر: من إعداد الباحث بالاعتماد على نتائج التحليل الإحصائي SPSS
من خلال الجدول السابق يمكن إستنتاج: موافقة مفردات عينة الدراسة على بعد الاصالة، ايضا معامل الإختلاف لجميع العبارات جاء أقل من (50%) مما يؤكد إنخفاض نسبة الانحراف المعياري التحليل الوصفي **بعد الطلاقة:** من خلال حساب الوسط الحسابي والانحراف المعياري ومعامل الإختلاف والأهمية النسبية وإختبار "T-Test"

جدول(5) الإحصاءات الوصفية لعبارات بعد الطلاقة

| م | العبارات | الوسط الحسابي | الانحراف المعياري | معامل الاختلاف | الاهمية النسبية | اختبار T-Test | مستوى المعنوية |
|---|---|---------------|-------------------|----------------|-----------------|---------------|----------------|
| 1 | تقوم الشركة بمنح العاملين القدرة على التعبير عن أفكارهم بطلاقه أو صياغتها لتتناسب الموقف. | 3.72 | 1.072 | 0.288 | 3.70 | 12.592 | .000 |
| 2 | تعمل الشركة على زيادة قدرة العاملين على التفكير بثقافية ويسر في الظروف المختلفة. | 3.76 | 1.099 | 0.292 | 3.78 | 13.062 | .000 |
| 3 | تشجع الادارة العاملين على الالتزام بقواعد ونظم العمل والاجتهاد والابتكار. | 3.52 | 1.152 | 0.327 | 3.36 | 8.490 | .000 |
| 4 | نهتم الادارة بكلفة الأفكار والاقتراحات للعاملين للاستفادة منها في العمل | 3.81 | 1.094 | 0.287 | 3.90 | 13.946 | .000 |
| 5 | تقم الشركة الدعم الازم للعاملين المبدعين. | 3.26 | 1.221 | 0.375 | 2.85 | 4.005 | .000 |
| 6 | توفر طروف العمل المناخ المناسب لتوليد الابتكار. | 3.55 | 1.190 | 0.335 | 3.41 | 8.621 | .000 |
| | بعد الطلاقة | 3.6026 | .89211 | 0.248 | ---- | 12.710 | .000 |

المصدر: من إعداد الباحث بالاعتماد على نتائج التحليل الإحصائي . SPSS

من خلال الجدول السابق يمكن استنتاج ما يلي: معامل الإختلاف لجميع العبارات جاء أقل من (50%)، حيث أنه كلما قل معامل الإختلاف كان ذلك أفضل، التحليل الوصفي بعد الحساسية للمشكلات: وذلك من خلال حساب الوسط الحسابي والانحراف المعياري ومعامل الاختلاف والاهمية النسبية و اختبار "T-Test" ، كما يلى:

جدول(6) الإحصاءات الوصفية لعبارات بعد الحساسية للمشكلات

| مستوى المعنوية | اختبار T-Test | الاهمية النسبية | معامل الاختلاف | الانحراف المعياري | الوسط الحسابي | العبارات | M |
|----------------|---------------|-----------------|----------------|-------------------|---------------|---|---|
| .000 | 19.960 | 3.15 | 0.213 | .825 | 3.88 | تح الخط الشركة لمواجهة المشكلات التي يمكن أن تحدث في العمل. | 1 |
| .000 | 21.434 | 3.09 | 0.208 | .818 | 3.93 | تقوم الشركة بمعالجة المشكلات التي تواجهها في مجال العمل بطريقة ابداعية. | 2 |
| .000 | 10.307 | 2.43 | 0.273 | .964 | 3.53 | تحرص الشركة على معرفة أوجه الضعف والقصور في العمل. | 3 |
| .000 | 23.698 | 3.59 | 0.212 | .868 | 4.09 | تشجع الشركة العاملين على التبؤ بمشكلات العمل قبل حدوثها. | 4 |
| .000 | 13.467 | 2.75 | 0.250 | .916 | 3.66 | تمتلك الشركة رؤية لاكتشاف مشكلات العمل. | 5 |
| .000 | 24.543 | ---- | 0.164 | .62629 | 3.8169 | الحساسية للمشكلات | |

المصدر: من إعداد الباحث بالاعتماد على نتائج التحليل الإحصائي SPSS من خلال الجدول السابق يمكن استنتاج ما يلي: موافقة مفردات عينة الدراسة على بعد الحساسية للمشكلات، الانحراف المعياري لجميع العبارات تراوح من (0.818 : 0.964) وهي قيمة صغيرة ويدل على إنخفاض التشتت في إستجابات المستقصي منهم .

الإحصاءات الوصفية لمحور الاداء المالي: وذلك من خلال حساب الوسط الحسابي والانحراف المعياري والاهمية النسبية و اختبار "T-Test" ، كما يلى:

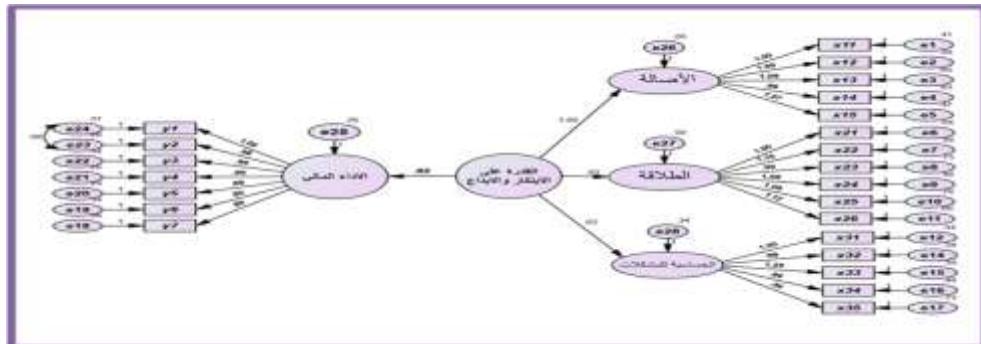
جدول(7) الإحصاءات الوصفية لعبارات محور الاداء المالي

| م | العبارات | الوسط الحسابي | الإنحراف المعياري | معامل الاختلاف | الأهمية النسبية | اختبار T-Test | مستوى المعنوية |
|---|--|---------------|-------------------|----------------|-----------------|---------------|----------------|
| 1 | متوسط نمو الارباح خلال الخمس سنوات الماضية "مقارنة مع المنافسين." | 3.87 | 1.014 | 0.262 | 4.02 | 16.096 | .000 |
| 2 | متوسط نمو العائد على الاستثمار خلال الخمس سنوات الماضية "مقارنة مع المنافسين." | 3.92 | .972 | 0.248 | 4.17 | 17.718 | .000 |
| 3 | متوسط نمو العائد على الاصول خلال الخمس سنوات الماضية "مقارنة مع المنافسين." | 3.63 | .932 | 0.257 | 3.32 | 12.719 | .000 |
| 4 | متوسط نمو الطلب على المنتجات خلال الخمس سنوات الماضية "مقارنة مع المنافسين." | 3.91 | .953 | 0.244 | 4.16 | 18.023 | .000 |
| 5 | متوسط نمو صادرات المنتجات خلال الخمس سنوات الماضية "مقارنة مع المنافسين" | 3.98 | .894 | 0.225 | 4.38 | 20.698 | .000 |
| 6 | متوسط نمو عدد العاملين في الخمس سنوات الماضية. | 3.78 | .894 | 0.237 | 3.74 | 16.464 | .000 |
| 7 | متوسط نمو مصروفات التدريب خلال الخمس سنوات الماضية "مقارنة مع المنافسين." | 3.94 | .909 | 0.231 | 4.22 | 19.359 | .000 |
| | محور الاداء المالي | 3.8608 | .79916 | 0.207 | --- | 20.266 | .000 |

المصدر: من إعداد الباحث بالإعتماد على نتائج التحليل الإحصائي SPSS من خلال الجدول السابق يمكن إستنتاج ما يلي: عامل الإختلاف لجميع العبارات جاء أقل من (50%) مما يؤكّد إنخفاض نسبة الانحراف المعياري بالنسبة للوسط الحسابي

سادساً: نتائج اختبار فروض البحث:

الفرض الرئيسي (النموذج البنائي): توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين الابداع وابعادها (الاصالة، الطلاقة، الحساسية للمشكلات) والاداء المالي بالتطبيق على قطاع السلع الكهربائية المصرية محل الدراسة، وفيما يلى تحليل فروض الدراسة وفيما يلى تحليل النموذج البنائي للدراسة كما في الشكل التالي:



شكل رقم (4) تحليل للنموذج البنائى للدراسة

نستنتج من الشكل: درجة تأثر او تشبع كل بعد بالعبارات المعبرة عنه، ويمكن تلخيص أهم نتائج مؤشرات جودة المطابقة للنموذج البنائى المقترن كما فى الجدول التالي:
(8) مؤشرات جودة المطابقة للنموذج البنائى للدراسة

| Measure | Fit Indices | Threshold Values |
|---------|-------------|-----------------------|
| CMIN | 458.358 | ---- |
| DF | 225 | ---- |
| CMIN/DF | 2.037 | Less than 5 |
| GFI | .901 | 0.90 and above |
| AGFI | .878 | 0.90 and above |
| CFI | .954 | 0.90 and above |
| TLI | .948 | 0.90 and above |
| NFI | .913 | 0.90 and above |
| RMSEA | .054 | Less than 0.08 |

المصدر: من إعداد الباحث استناداً إلى نتائج برنامج التحليل الإحصائي AMOS
نلاحظ من الجدول السابق ما يلى: ان قيمة نسبة (CMIN/DF) بلغت (2.037) ، ويدل ذلك على ان جودة النموذج جيدة، ولاختبار الفرض الرئيسي الأول

و التتحقق من وجود علاقة ذات دلالة احصائية بين الابداع والاداء المالي بالتطبيق على قطاع السلع الكهربائية المصرية محل الدراسة.

جدول رقم (9) نتائج الانحدار

| معامل التحديد R^2 | مستوى المغنية P-Label | النسبة الحرجة C.R. | الخطأ المعيارى S.E. | المعلمات المقدرة β_i | المسار |
|------------------------|--------------------------|-----------------------|---------------------------|----------------------------------|-------------------------|
| .632 | .0001 | 13.473 | .061 | .817 | الابداع ← الاداء المالي |

المصدر: من إعداد الباحث استناداً إلى نتائج التحليل الإحصائي AMOS.

يتضح من الجدول السابق ما يلي: على وجود تأثير ذو دلالة احصائية للمتغير المستقل (الابداع) على المتغير التابع (الاداء المالي)، اشارة معامل الانحدار للمتغير المستقل (الابداع) جاءت موجبة، مما يعني ان هناك علاقة ايجابية بين الابداع والاداء المالي، بناءاً على النتائج التحليل السابقة قبل الفرض، أي ان هناك علاقة ذات دلالة احصائية علي الابداع وابعادها (الاصالة، الطلاقة، الحساسية للمشكلات) والاداء المالي بالتطبيق علي قطاع السلع الكهربائية المصرية محل الدراسة، الفرض الفرعى الاول: توجد علاقة ذات دلالة احصائية بين بعد الاصالة والاداء المالي بالتطبيق علي قطاع السلع الكهربائية المصرية محل الدراسة، قام الباحث بعمل تحليل الانحدار البسيط وحصل على النتائج التالية:

جدول رقم (10) نموذج تحليل الانحدار البسيط

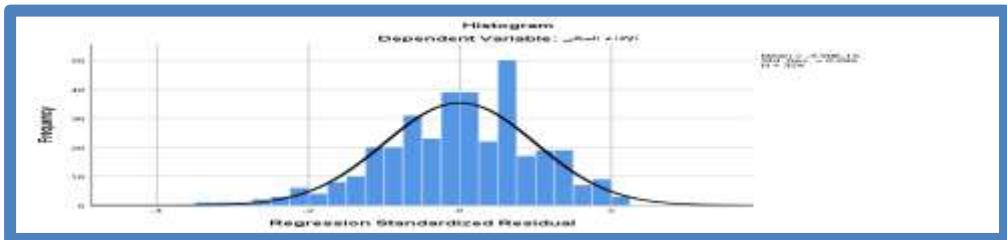
| معامل التحديد R^2 | F-test | | T-test | | الخطأ المعيارى S.E. | المعلمات المقدرة β_i | المتغيرات |
|---------------------------|--------|---------|--------|--------|---------------------------|-------------------------------|-----------|
| | Sig. | القيمة | Sig. | القيمة | | | |
| .498 | .000 | 349.485 | .000 | 13.851 | .121 | 1.676 | الثابت |
| | | | .000 | 18.695 | .032 | .600 | الاصالة |

المصدر: من إعداد الباحث بالإعتماد على نتائج التحليل الإحصائى SPSS.

يتضح من الجدول السابق ما يلي: أن النموذج الخاص بالتقدير معنوي وذو جودة عالية جداً، مما يعني ان العلاقة ايجابية بين الاصالة والاداء المالي قيمة الخطأ

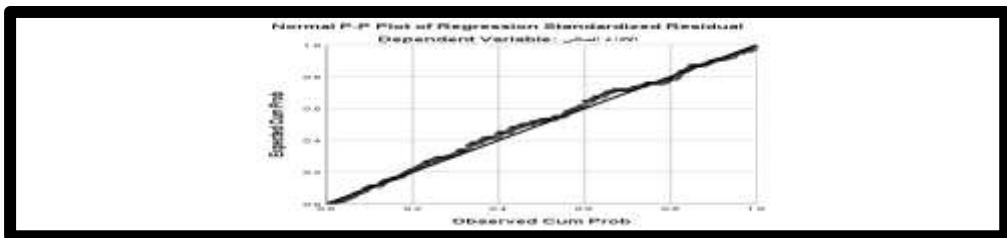
المعياري جاءت اقل من (50%) ، اي أن المتغير المستقل الاصالة يفسر (49.8%) من التغير الكلي في المتغير التابع الاداء المالي.

يوضح الشكل التالي توزيع القيم المعيارية لبواقي نموذج



شكل رقم (5) المدرج التكراري للقيم المعيارية لبواقي نموذج الانحدار

يتضح من الرسم البياني أن القيم المعيارية لبواقي نموذج انحدار الاصالة على الاداء المالي تتبع التوزيع الطبيعي وهو أحد شروط نموذج الانحدار.



شكل رقم (6) الشكل البياني الخط المستقيم لبواقي نموذج الانحدار

يتضح من الشكل البياني أن البيانات تتجمع داخل الخط المستقيم وهذا يؤكد ايضاً ان البواقي Residuals تتواء حسب التوزيع الطبيعي وبناءً على النتائج السابقة قبل الفرض، اي ان هناك علاقة ذات دلالة إحصائية بين بعد الاصالة والاداء المالي بالتطبيق على قطاع السلع الكهربائية المصرية محل الدراسة، الفرض الفرعى الثانى: توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين بعد الطلاقة والاداء المالي بالتطبيق على قطاع السلع الكهربائية المصرية محل الدراسة، قام الباحث بعمل تحليل الانحدار البسيط وحصل على النتائج التالية:

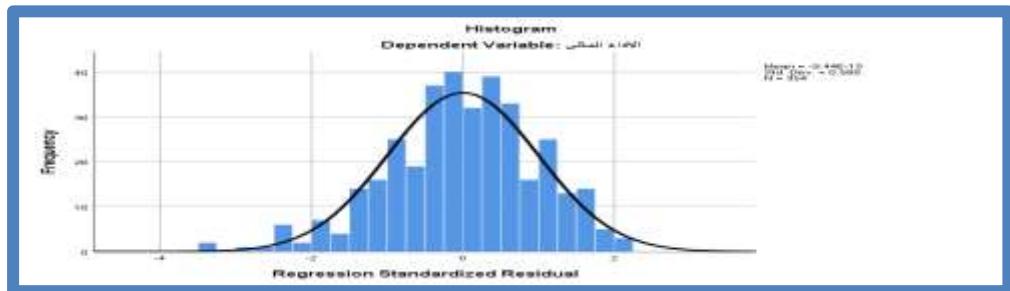
جدول رقم (10) نموذج تحليل الانحدار البسيط لبعد الطلاقة

| معامل التحديد R2 | F-test | | T-test | | الخطأ المعياري S.E. | المعلمات المقيدة β_i | المتغيرات |
|------------------|--------|---------|--------|--------|---------------------|----------------------------|-----------|
| | Sig. | القيمة | Sig. | القيمة | | | |
| .502 | .000 | 354.543 | .000 | 12.498 | .126 | 1.570 | الثابت |
| | | | .000 | 18.829 | .034 | .637 | الطلاقة |

المصدر: من إعداد الباحث بالإعتماد على نتائج التحليل الإحصائي SPSS.

يتضح من الجدول السابق ما يلي: أن النموذج الخاص بالتقدير معنوي وذو جودة عالية جداً، مما يعني ان العلاقة ايجابية بين الطلاقة والأداء المالي، قيمة الخطأ المعياري جاءت اقل من (50%) ، اي أن المتغير المستقل الطلاقة يفسر (50.2%) من التغير الكلي في المتغير التابع الأداء المالي.

يوضح الشكل التالي توزيع القيم المعيارية لبواقي نموذج



شكل رقم (7) المدرج التكراري للقيم المعيارية لبواقي نموذج الانحدار الطلاقة على الأداء المالي

يتضح من الرسم البياني الممثل في المدرج التكراري أن القيم المعيارية لبواقي نموذج انحدار الطلاقة على الأداء المالي تتبع التوزيع الطبيعي وهو أحد شروط نموذج الانحدار.



شكل رقم (8) البياني الخط المستقيم لبواقي نموذج الانحدار الطلاقة على الأداء المالي وبناءً على نتائج السابقة نقل الفرض، اي ان هناك علاقة ذات دلالة إحصائية بين بعد الطلاقة والاداء المالي بالتطبيق على قطاع السلع الكهربائية المصرية محل الدراسة والبحث.

الفرض الفرعى الثالث: توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين بعد الحساسية للمشكلات والاداء المالي بالتطبيق على قطاع السلع الكهربائية لمصرية محل الدراسة والبحث، قام الباحث بعمل تحليل الانحدار البسيط وحصل على النتائج التالية:

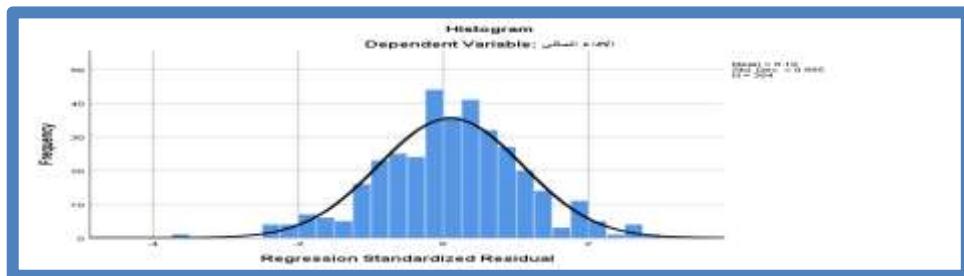
جدول رقم (11) نموذج تحليل الانحدار البسيط بعد الحساسية للمشكلات

| معامل التحديد R^2 | F-test | | T-test | | الخطأ المعياري S.E. | المعلمات المقدرة β_i | المتغيرات |
|------------------------|--------|----------|--------|--------|------------------------|-------------------------------|-------------------|
| | Sig. | القيمة | Sig. | القيمة | | | |
| .435 | .000 | 5114.657 | .000 | 14.153 | .264 | 3.737 | الثابت |
| | | | .000 | 71.517 | .014 | .986 | الحساسية للمشكلات |

المصدر: من إعداد الباحث بالإعتماد على نتائج التحليل الإحصائي SPSS.

يتضح من الجدول السابق ما يلي: يدل على انخفاض التباين بالنسبة لهذا النموذج، يلاحظ أن قيمة معامل التحديد (R^2) بلغت (0.435) اي أن المتغير المستقل - الحساسية للمشكلات يفسر (43.5%) من التغير الكلي في المتغير التابع - الاداء المالي.

يوضح الشكل التالي توزيع القيم المعيارية لبواقي نموذج الانحدار:



شكل رقم (8) المدرج التكراري لقيم المعيارية لبواقي نموذج الانحدار يتضح من الرسم البياني أن القيم المعيارية لبواقي نموذج الحساسية للمشكلات على الأداء المالي تتبع التوزيع الطبيعي وهو أحد شروط نموذج الانحدار.



شكل رقم (9) الشكل البياني الخط المستقيم لبواقي نموذج الانحدار يتضح من الشكل البياني أن البيانات تتجمع داخل الخط المستقيم وهذا يؤكد أيضاً ان البواقي Residuals تتوزع حسب التوزيع الطبيعي، وبناءً على النتائج السابقة نقبل الفرض، اي ان هناك علاقة ذات دلالة إحصائية بين بعد الحساسية للمشكلات والأداء المالي بالتطبيق على قطاع السلع الكهربائية المصرية محل الدراسة والبحث.

اولاً :نتائج اختبار الفروض:

اسفرت نتائج الفروض عن وجود علاقة ذات دلالة إحصائية بين القدرة على والإبداع وأبعادها (الأصالة، الطلاقة، الحساسية للمشكلات) والأداء المالي بالتطبيق على قطاع السلع الكهربائية المصرية محل لدراسة

ثالثاً: النتائج العامة للدراسة:

- توصلت الدراسة إلى وجود دور للأبداع على تحسين الأداء المالي، حيث تبين وجود علاقة واثر إيجابي للابداع على تحسين الأداء المالي.
- بينت نتائج الدراسة ضعف الاهتمام من قبل الإدارة العليا بتوفير المناخ الملائم الذي يشعر العاملين بالارتياح لعملهم تحت قيادتها حيث لا يتم الدعم الازم لتوفير الاهتمام بآراء العاملين حول طرق واليات تطوير العمل.

رابعاً: التوصيات:

- الاهتمام بطبيعة العلاقة الإيجابية التي تربط بين الابتكار والإبداع والأداء المالي وكذلك ضرورة الاستفادة من الأثر الإيجابي للابتكار والإبداع في قطاع السلع الكهربائية المنزلي محل الدراسة.
- تشجيع العاملين، والعمل على تطوير وتحسين قدراتهم باستمرار، وتشجيعهم على أبداء آرائهم ومشاركتهم في اقتراح التحسينات المطلوبة.
- الاهتمام بتشجيع العاملين على طرح الأفكار الجديدة والإبداعية حيث ينبغي أن يتم متابعة اقتراحاتهم وأفكارهم كوسيلة لتطوير العمل.

أولاً: المراجع العربية

أ- الكتب

- (١) جاد الرب، سيد محمد (٢٠١٥) "الاتجاهات المعاصرة في إدارة الأعمال"، مطبعة الحارثي، ص ١٠٤ .
- (٢) خير الله، جمال، (٢٠١٥)، الإبداع الاداري، دار اسمه للنشر والتوزيع، عمان، الأردن ، ص ١٠ .

بـ- الوركيات العلمية

- (١) النباني، منى سليمان حمد، (٢٠٢٠)، الرشاقة التنظيمية مدخل لتحسين الأداء المؤسسي بالمدارس الثانوية في المملكة العربية السعودية: تصوّر مقترن، مجلة كلية التربية بالمنصورة، ع ١١٠، ج ٣ ، ص ٣٢ - ٨٤ .

- (٢) الطويل، رانيا حمدي عبدالجود، (٢٠١٠)، "أثر التسويق الداخلي على التوجه الابتكاري لدى العاملين في قطاع الإيصالات في مصر: دراسة ميدانية: رسالة ماجستير" المجلة العلمية للدراسات التجارية والبيئية: جامعة قناة السويس - كلية التجارة بالإسماعيلية مجلد ١ ، عدد ٢: ص ٣٥.
- (٣) الماطوني، عادل عبدالله، (٢٠١٨)، دور الإبداع في تحسين مؤشرات الأداء المالي والتشغيلي في الشركات المساهمة العامة المدرجة ببورصة عمان: دراسة تحليلية (رسالة دكتوراه غير منشورة)، جامعة العلوم الإسلامية العالمية، عمان، ص ٥.
- (٤) جمعة، نجلاء حسن، (٢٠١٨)، دور النكاء الاجتماعي للقادة في تحقيق الإبداع الإداري للمنظمة، دراسة ميدانية بالتطبيق على هيئة قناة السويس، مجلة البحوث المالية والتجارية، ع ٤ ، ص ١١١ - ١٥٥.
- (٥) عبد الباري، السيد، (٢٠١٧)، دور الأمان النفسي في تعزيز سلوكيات الإبداع التنظيمي بالتطبيق على شركة مصر القابضة للتأمين، المجلة العلمية للاقتصاد و التجارة، (٤٧)، ٤٢٠.
- (٦) عبدالواحد، وائل عبدالسلام إبراهيم، (٢٠٢٢)، دور إدارة الجودة الشاملة في تعزيز الإبداع الإداري: دراسة ميدانية على شركات الشحن والتغليف بمحافظة دمياط، مجلة البحوث المالية والتجارية، ع ٢٤ ، ١٥١ - ١٧٥.
- (٧) على، نهى محمد زكي، (٢٠٢٢)، دراسة واختبار العلاقة بين معدل النمو المستدام والأداء المالي والتشغيلي للشركات غير المالية المقيدة بالبورصة المصرية-من منظور محاسبي، رسالة دكتوراه، كلية التجارة، جامعة الإسكندرية، ٥١٣-٥٨٧.
- (٨) نعسانى، عبدالمحسن، (٢٠١٩) ، اختبار أثر أبعاد القيادة التحويلية في الإبداع الإداري دراسة تطبيقية على المؤسسات التعليمية في سوريا، جامعة تشرين للدراسات والبحوث العلمية، مجلد (٣٠) ، عدد ١، ص ٧٤.
- (٩) يسن، مصطفى محمد عبدالنبي، (٢٠١٩)، جودة الحياة الوظيفية وعلاقتها بالإبداع التنظيمي بالتطبيق على القطاعين العام والخاص في مصر، المجلة العلمية للاقتصاد والتجارة، ع ٦٠١ ، ١ ، ٧١٨ - ٦٠١.

ثانياً: المراجع الأجنبية:

A) Books:

Van Horne, J. C., & Wachowicz Jr, J. M. (2005). Fundamentals of Financial Management.p150.

B) Periodicals:

- 1) Adamkaite, J., Streimikiene, D., & Rudzioniene, K. (2023). The impact of social responsibility on corporate financial performance in the energy sector: Evidence from Lithuania. *Corporate social responsibility and environmental management*, 30(1), 91-104.
- 2) Ameen, A., Rahmah, M., Isaac, O., Balaganesh, D., Midhunchakkravarthy, & Midhunchakkravarthy, D. (2020). The impact of organizational innovation on financial performance: a perspective of employees within Dubai ports world. In *Intelligent Computing and Innovation on Data Science: Proceedings of ICTIDS 2019* (pp. 475-483). Springer Singapore.
- 3) Barak, M., & Sharma, R. K. (2023). Investigating the Impact of Intellectual Capital on the Sustainable Financial Performance of Private Sector Banks in India. *Sustainability*, 15(2) , 1451.
- 4) Batchimeg, B. (2017). Financial Performance Determinants of Organizations The Case of Mongolian Companies. **Journal of competitiveness**, 9(3).p22.
- 5) Fatihudin, D. (2018). How measuring financial performance. **International Journal of Civil Engineering and Technology** (IJCET), 9(6), 553-557.
- 6) Heinemeyer, M., & Amnuryskul, T. (2014). Innovation Framework: How Can Departments Learn from EachOther to Increase the Innovativeness?.p4.
- 7) Kamruzzaman, M. (2019). Impact Of The Financial Factors On Return on Assets (ROA): A STUDY ON ACME. Daffodil Internasional University. ISSN.pp51.
- 8) Kijewska, A. (2016). Conditions for sustainable growth (SGR) for companies from metallurgy and mining sector in Poland. *Metalurgija*, 55(1), 139-142.

- 9) Ngure, F. K., Kimani, E. M., &Kariuki, S. (2017). Product innovations and financial performance of savings and credit co-operatives societies in Kirinyaga County, Kenya. International Academic **Journal of Human Resource and Business Administration**, 2(3), 166-178.
- 10) Paula, F. D. O., & Silva, J. F. D. (2018). Balancing internal and external R&D strategies to improve innovation and financial performance. BAR-Brazilian Administration Review, 15. P7.
- 11) Rajapathirana, R. J., & Hui, Y. (2018). Relationship between innovation capability, innovation type, and firm performance. **Journal of Innovation & Knowledge**, 3(1), 44-55.
- 12) Roongchirarote, P., & Zhao, Y. (2017). The Impact of Innovation Strategy on Firm Financial Performance. ESSE, 9783110540048-083.

4- sites:

1-التقارير السنوية لمؤشر التنافسية العالمي (WEF) (للأعوام من 2010 الى 2020 من خلال موقع التنافسية العالمي: www.weforum.org). (Accessed: 18 August2022).

2-التقارير السنوية لمؤشر الابتكار العالمي للأعوام(WIPO) (من 2008 الى 2020 من خلال موقع مؤشر الابتكار العالمي: Accessed: 18 Aug